



# MEMORIA ANUAL 2019

# Tabla de contenido

Memoria Anual 2019 Promaule

1. Carta del presidente.
2. La Empresa.
3. Nuevas Empresas Socias.
4. Nuestros Servicios.
5. Indicadores de Gestión.
6. Responsabilidad Social.
7. Informes financieros.
8. Informe de auditor ADLH Consultores Asociados Ltda.

**Razón Social:**

Corporación de Capacitación y  
Desarrollo Promaule

**Domicilio Legal:**

1 Sur Nro. 690, Oficina 401 Talca, Chile

**Tipo de entidad:**

Institución Privada sin fines de Lucro.

**Rut:** 71.566.400-3

**Sitio web:** [www.oticpromaule.cl](http://www.oticpromaule.cl)

**Teléfono:** (71) 2222778

**Documentos Constitutivos:**

Constituida mediante escritura pública con fecha 5 de septiembre de 1988 ante el notario público Mario Bravo Ramírez y posterior modificación el 12 de diciembre 1988 en la misma notaría.

# Presidente

## directorio



### Carta del Presidente

#### Estimados Socios:

El año 2019 va a ser difícil de olvidar, por un lado, nuestros excelentes resultados como organización, siendo el mejor en toda nuestra historia, que se ven contrapuestos con los difíciles momentos vividos por muchas Empresas, por que a partir del 18 de octubre se convulsionó el país con demandas sociales, además de vandalismo y delincuencia, a eso hay que agregar los paros o huelgas, más las marchas diarias que en su gran mayoría terminaron en desórdenes. No me voy a pronunciar si las demandas son legítimas, sino que solo manifestaré el enorme daño que se hizo a las Empresas, al patrimonio histórico y los servicios del país, además de afectar severamente la economía, generando caos y destrucción en casi todo el territorio nacional.

Sin embargo, con todo un clima social adverso durante el último trimestre del año, Promaule en los meses anteriores hizo un muy buen trabajo con la Empresas que le dan su preferencia, generando significativos aportes de sus asociados por \$ 845 millones que al final del camino son un excelente resultado, teniendo un crecimiento importante, equivalente al 16,1 % más que el año anterior, en circunstancias que nuestro presupuesto aspiraba crecer al 10%, también, se creció en ejecución de cursos un 14%, en horas de capacitación un 42%, y un dato que encontramos muy relevante, la capacitación a mujeres trabajadoras el cual creció un 188%, capacitando 1.559 en el ejercicio del 2019, contra solo 541 mujeres en el año anterior. Esta estadística demuestra el importante avance que logran las mujeres en materia de capacitación.

El 2019 nos posicionó como el Otic mas grande de la región del Maule y el segundo a nivel de las Otic regionales, contando con una cartera de socios activos de 135 empresas. Estos números, nos hacen pensar que nuestra organización se ha consolidado en la región y nos coloca un tremendo desafío por delante, que es pensar lo que será de Promaule en los siguientes años, de sobremanera el próximo, donde iremos evaluando las oportunidades, las amenazas y nuestras fortalezas para lograr seguir siendo referente nacional desde la séptima región.

Deseo expresar mis agradecimientos a Asicent, a su presidente Don Felipe Rius Martini y a todo el Directorio de esta prestigiosa organización gremial.

Por su puesto, hago extensivo los agradecimientos a la Sra. María Inés Azriek y equipo de trabajo, que aportan con gran voluntad y dedicación a las actividades de sus asociados.

También, en forma especial, reconozco el eficiente trabajo realizado por nuestra administración, que lidera el Sr. Oscar Fernando Alonso como Gerente, con el apoyo de su asistente Srta. Claudia Amaro Gutiérrez y su Contador Sr. Mauricio Ramos.

Por último, deseo resaltar la lealtad, el compromiso, el profesionalismo y la disposición del Directorio, el que finalmente se traduce en sentir el apoyo incondicional de cada uno de los Directores de nuestra querida “Corporación de Capacitación y Desarrollo Promaule”.

Muchas gracias estimados Señores, ha sido nuevamente un enorme privilegio compartir con ustedes un año más en la Dirección de la OTIC Promaule.

Reciban un afectuoso y cordial saludo.



---

**Christian García Fuentes**

***Presidente Directorio***

Corporación de Capacitación y  
Desarrollo Promaule

Presidente  
Directorio

# Quiénes somos

Somos un organismo intermedio de capacitación, creado como una Corporación Regional de derecho privada sin fines de lucro, reconocida por el Sence, creada bajo las disposiciones de la ley 19.518 del ministerio del trabajo y seguridad social y que cuenta con el respaldo de **Asicent** (Asociación de Industriales del Centro) [www.asicent.cl](http://www.asicent.cl).

El **Otic Promaule** se crea con la finalidad de ser un aporte real al desarrollo de la región del Maule, a través de la creación de valor para nuestros asociados por medio de la capacitación.

Nuestros servicios se basan en la experiencia que posee la Otic Promaule de casi 32 años, como así mismo, de toda nuestra infraestructura física y tecnológica.

## Directorio

### Presidente

Christian García Fuentes

### Vicepresidente

Marcel Court Chellew

### Tesorero

Juan Guillermo Sepúlveda Gutiérrez

### Directores

Roberto Becerra Molina  
Nathan el Moro Hendriksen  
Víctor Santa María Torrealba  
Carlos Hlousek González

## Colaboradores

### Gerente

Oscar Fernando Alonso Guerra

### Asistente de operaciones

Claudia Amaro Gutiérrez

### Contador Externo

Mauricio Ramos

# Política de calidad

---

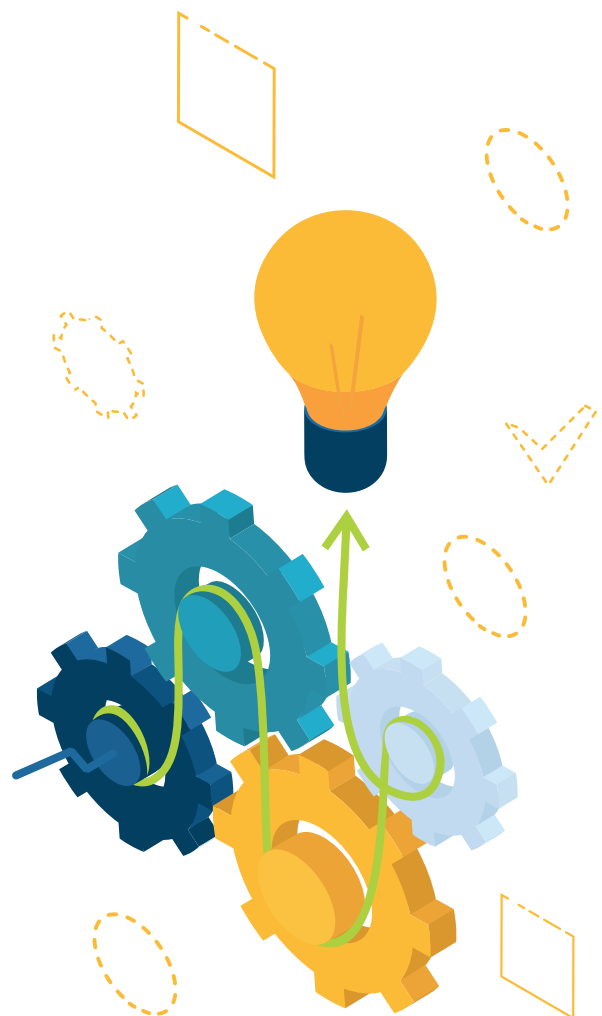
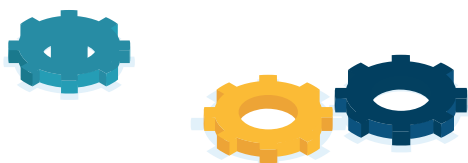
El OTIC PROMAULE, para lograr la excelencia en la intermediación de la capacitación y de Programas Sociales, cuenta con un equipo de personas competentes en el tema, con la infraestructura y tecnología necesaria para ello, con el compromiso permanente de la mejora continua de sus procesos para lograr la entera satisfacción y de los requerimientos de las empresas asociadas y las otras partes interesadas con calidad sustentable

## V I S I Ó N

Consolidarnos como el OTIC de la Región del Maule y del país preferida por su innovación, y calidad de sus procesos; permitiéndonos entregar la mejor experiencia de servicio a nuestras empresas socias y sus colaboradores.

## M I S I Ó N

En el OTIC PROMAULE administramos, optimizamos e incentivamos el uso de la franquicia tributaria de capacitación de nuestros asociados, de manera de contribuir a mejorar a través de la capacitación, el desarrollo de las competencias laborales de los trabajadores de la región del Maule y del país.



## DURANTE EL PRESENTE EJERCICIO SE INCORPORARON LAS SIGUIENTES EMPRESAS:

| RAZÓN SOCIAL                   | CIUDAD  |
|--------------------------------|---------|
| Constructora La Rioja Spa      | Talca   |
| Constructora Colbún Spa        | Talca   |
| Inmobiliaria Independencia Spa | Talca   |
| Olivos Exportaciones Ltda.     | Curicó  |
| Comercial Rona Limitada        | Talca   |
| Forestal Los Robles Limitada   | Talca   |
| Agrosilos Ltda.                | Linares |
| Niceblue S.A                   | Linares |
| Agroindustrial Veal Spa.       | Linares |
| Agrogolden                     | Linares |
| Exportadora Agrogolden Spa.    | Linares |
| Vivero El Arrayan Ltda.        | Linares |

| RAZÓN SOCIAL                               | CIUDAD |
|--------------------------------------------|--------|
| Fuenzalida Moure y Cia. Ltda.              | Talca  |
| Miguel Fuenzalida Fernández                | Talca  |
| Ferretería y Servicios Talca Ltda.         | Talca  |
| Agroprocesa Spa.                           | Talca  |
| Comercial Infoland Ltda.                   | Talca  |
| Agrícola Loncomilla Ltda.                  | Talca  |
| Bodega y Viñedos Río Claro Ltda.           | Talca  |
| Exportadora Río Claro                      | Talca  |
| Forestal Río Claro                         | Talca  |
| Logística y Transportes Río Claro Limitada | Talca  |
| Constructora Río Maule Limitada            | Talca  |
| Fundación FUCAEP                           | Stgo.  |

## EMPRESAS adherentes

- Empresas Productos Fernández.
- Empresas Santa Blanca.
- Empresas Casas Patronales.
- Comercial Multicentro.
- Empresas Logros.
- Empresas El Aromo.
- Empresas Ams Family.
- Empresas Maderas Prosperidad.
- Empresas Coexca.
- Lecherías Loncomilla Limitada.
- Comercializadora Río Claro Del Maule S.A.
- Soc. Educ. Colegio Particular Montessori Talca Ltda.

- Empresas Nathan El Moro.
- Solaris.
- Colegio Montessori.
- Carlos Hojas Ltda.
- Asicent.
- Comercial Roberto Becerra.
- Materiales Tigero.
- Laboratorio Ximena González.
- Clínica Universidad Católica Del Maule Ltda.
- Premium Wines.
- Forestal Y Agrícola Yukon Ltda.
- Hugo Najle Haye.
- Molino Victoria S.A.

# Nuestros servicios

La administración de los recursos de capacitación con que cuentan nuestros clientes, es nuestro principal servicio, razón por la cual nos encargamos de maximizar su uso a través de las herramientas que hemos estructurado para tal fin, entre ellas mencionamos las siguientes:

Conformación Comité Bipartito de capacitación.

Diagnóstico de necesidades de Capacitación (DNC).

Búsqueda de Proveedores de capacitación-OTEC.

Contratación de OTEC.

## PLANIFICACIÓN DE CAPACITACIÓN

Realizamos antes Sence los procesos de: Inscripción, Supervisión, liquidación, facturación y pago de cursos de capacitación.

Certificación de Aportes.

## OPERACIONES

Nuestra plataforma de Gestión de Capacitación, optimiza los procesos de: Inscripción de cursos, consulta de saldos, cartola de cursos inscritos, indicadores e informes de gestión de capacitación.

[WWW.OTICPROMAULE.CL](http://WWW.OTICPROMAULE.CL)

## TECNOLOGÍA



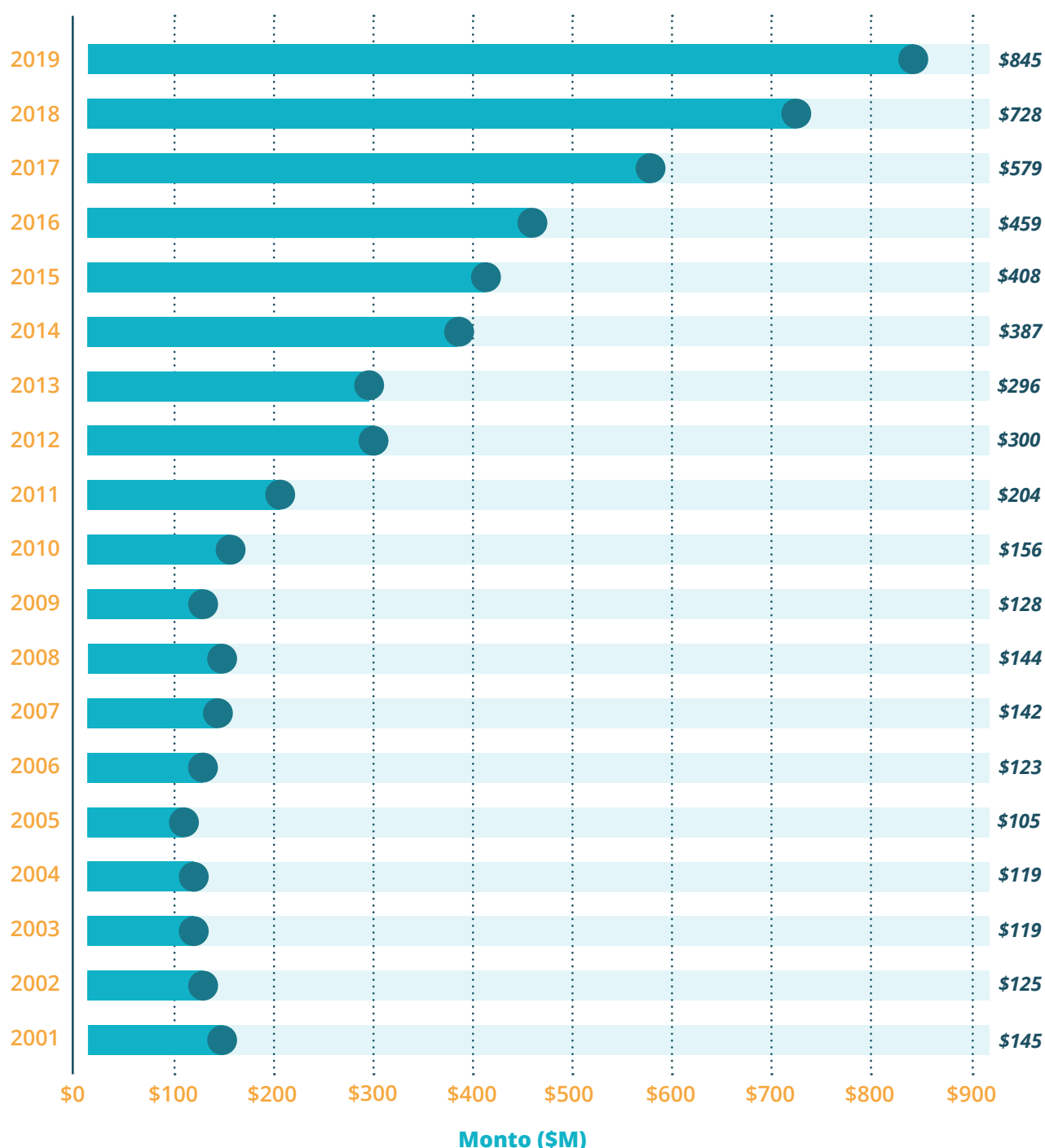
# INDICADORES

## de gestión



# Aportes Empresas a capacitación (\$M)

Los aportes en 2019 registraron un aumento correspondiente al 16%, respecto al año 2018. Lo cual se mantuvo por encima de la meta propuesta de \$800 millones presupuestada para el presente ejercicio.

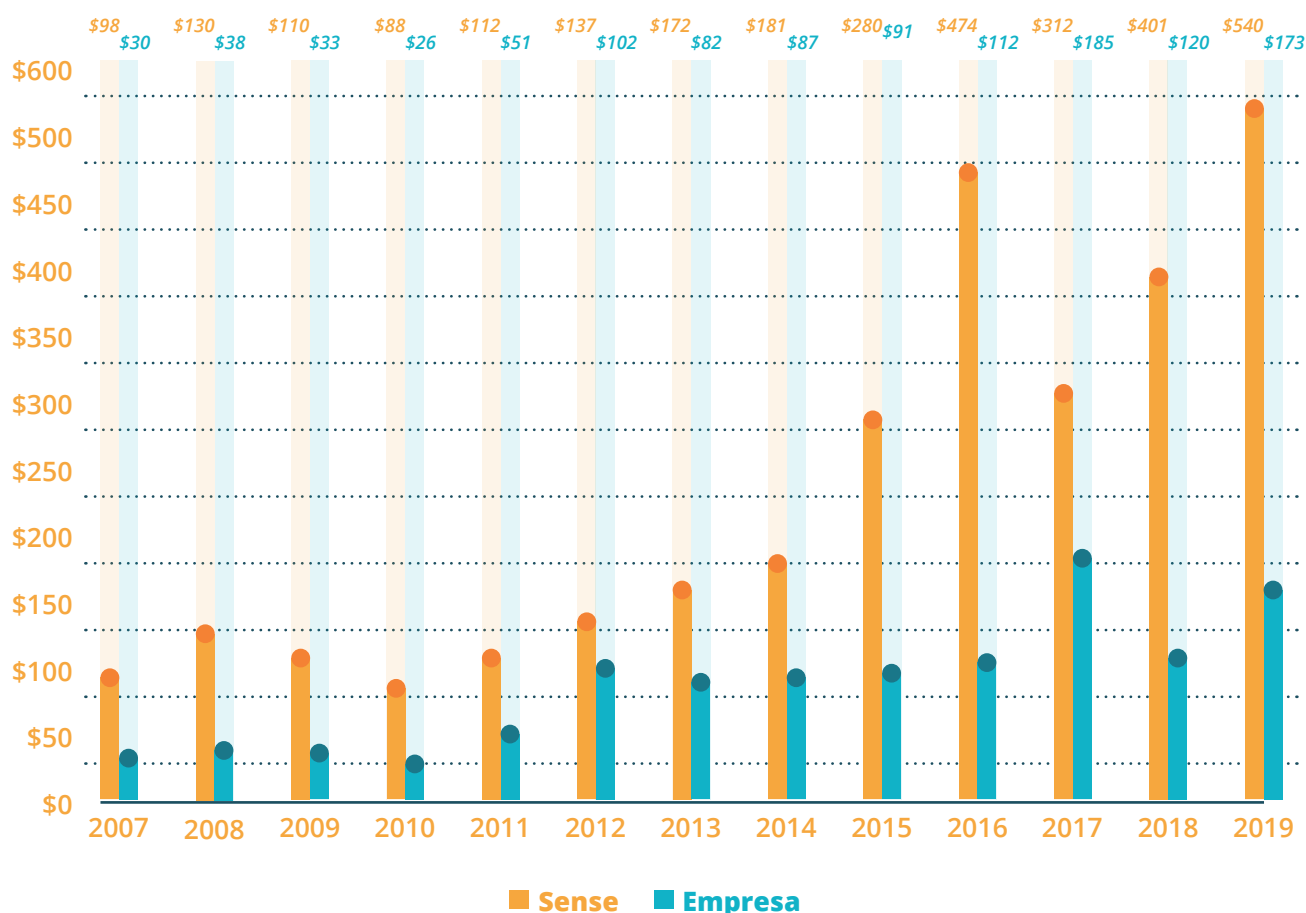


# Gastos de capacitación

El gasto de capacitación de recursos de Impulsa Personas, aumentó un 34.7% con respecto al año 2018 (incluye aportes del año 2019 y excedentes 2018), explicado por una mayor cantidad de colaboradores capacitados. De igual forma el gasto empresa, en que incurren las organizaciones por los tramos que no cubre Sence, tuvo un aumento del 44%, evidenciando que las empresas invierten un 32% del total del gasto que realizan en capacitación con recursos propios.

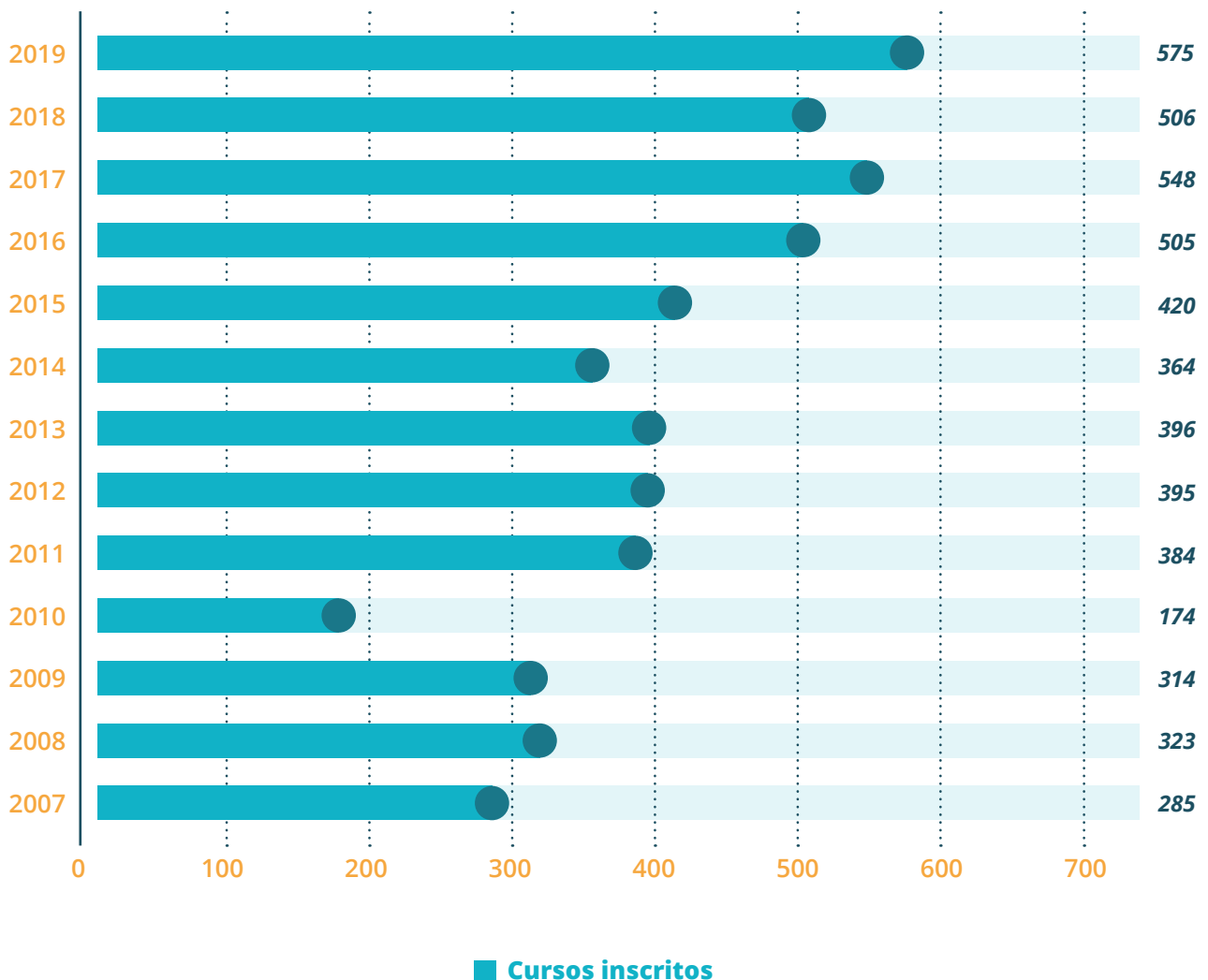
De los \$845 millones aportados en el año, se invirtieron \$350 millones, es decir el 41%, lo cual significó transferir como excedentes al año 2020, el 59% de estos aportes.

En lo que respecta al gasto de excedentes 2018, se invirtió el 72% del total de recursos que tenían las empresas para capacitación con cargo a esta cuenta. El 28% del fondo de excedentes se invertirá en Becas Laborales en el 2020, es decir \$132 millones. Estos indicadores se vieron impactados por los problemas sociales en el último trimestre del año, lo que dificultó poder ejecutar las capacitaciones planificadas.



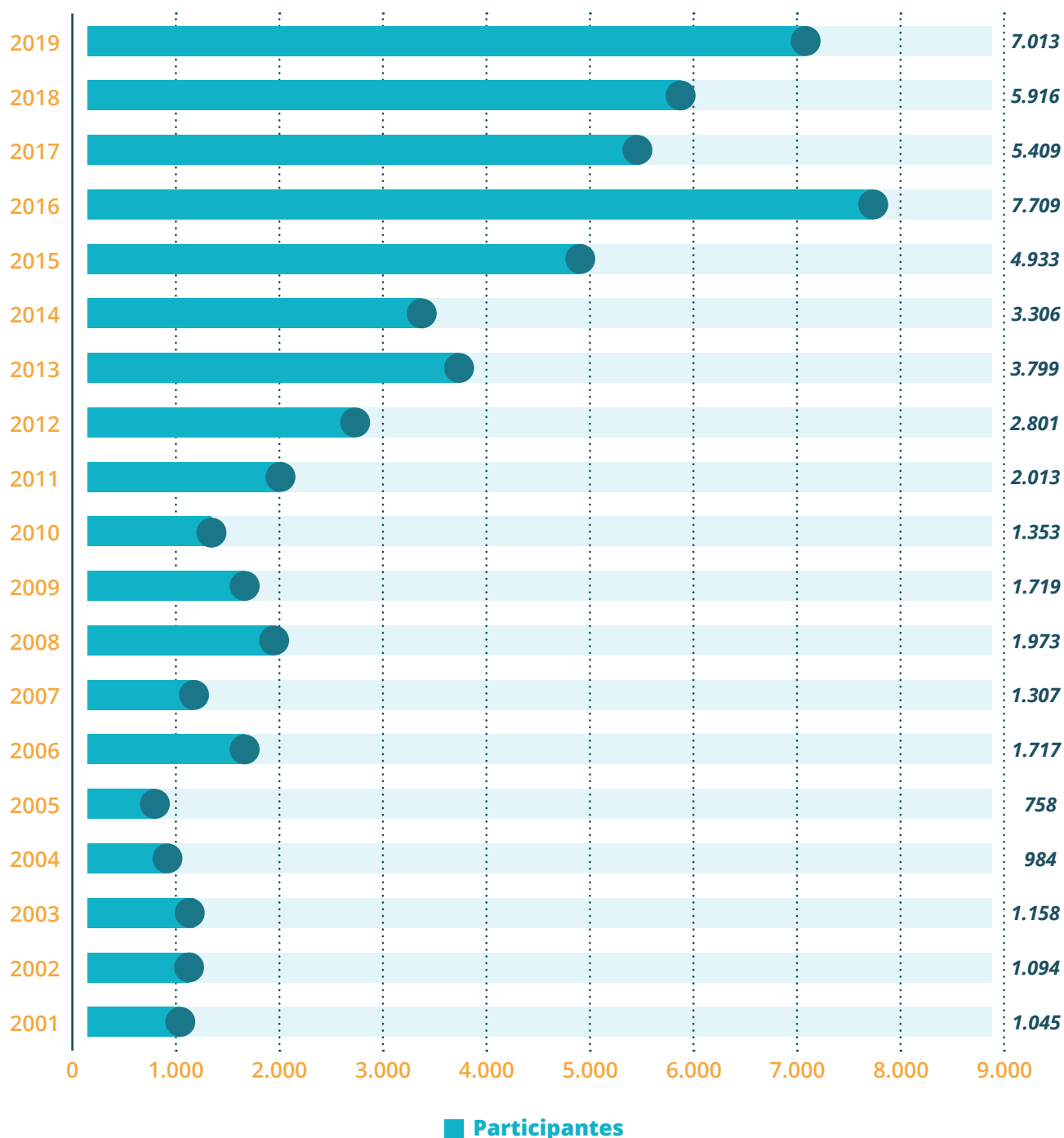
# Cursos Inscritos

La ejecución de programas de capacitación aumentó un 14%, equivalente a 69 cursos más respecto al período 2018. Esta mayor cantidad de cursos se explica por el trabajo de planificación que ejecuto Promaule con las empresas, a través del diseño de planes de capacitación personalizados.



# Cantidad de Capacitados

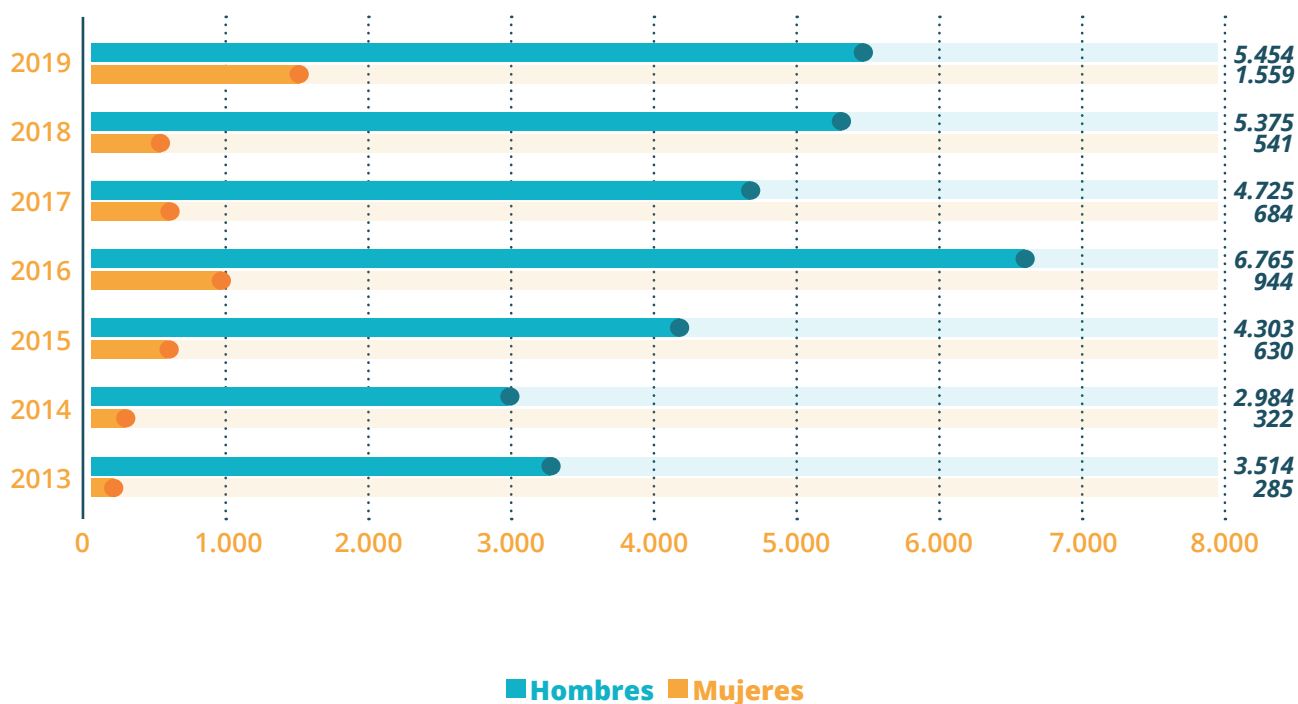
La cantidad de colaboradores capacitados aumento un 18%, correspondiente a 1.097 colaboradores más capacitados respecto al 2018 en línea con el aumento del gasto de capacitación y la cantidad de cursos inscritos.



# Colaboradores

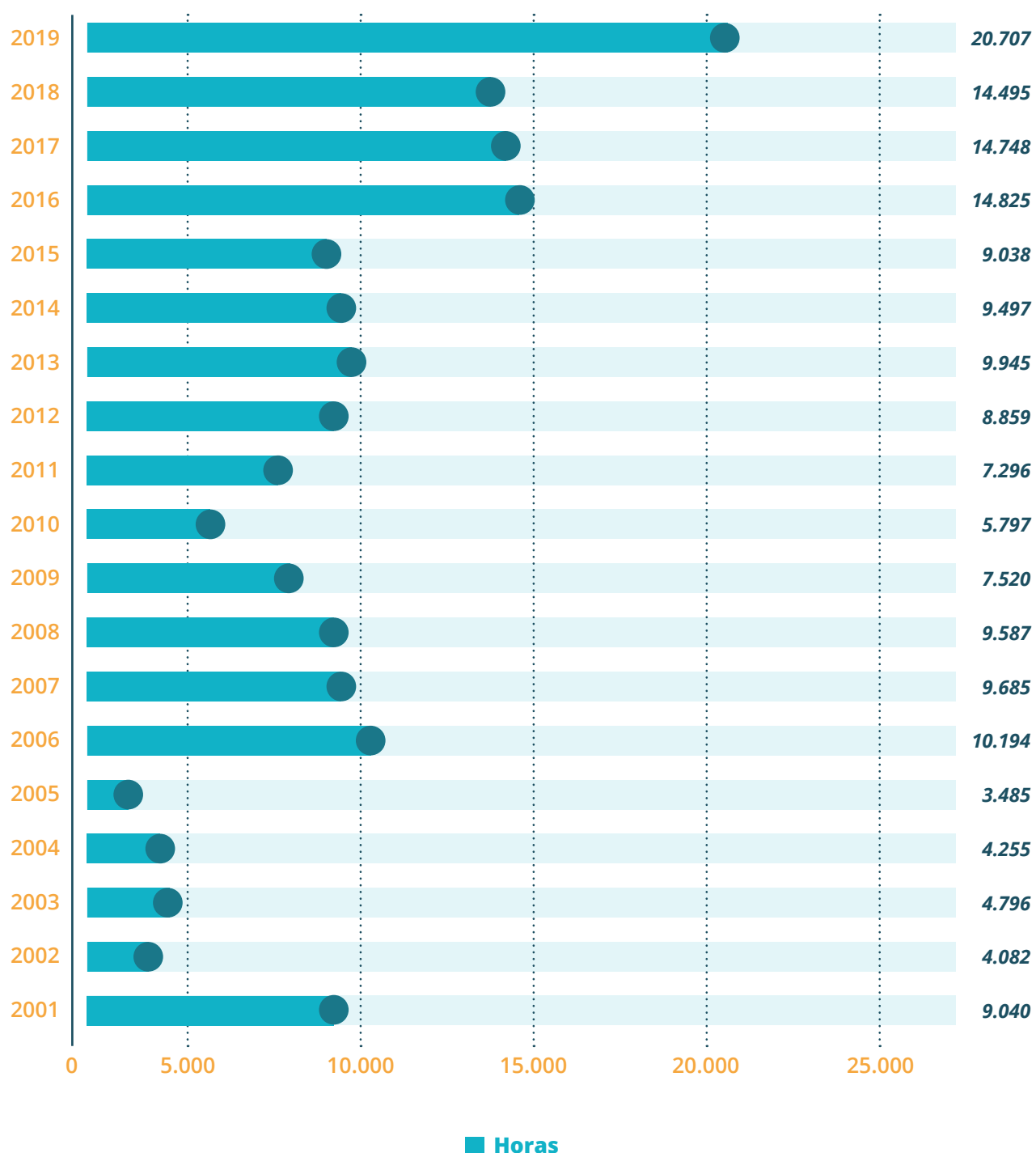
## Capacitados por Género

Respecto a la distribución de colaboradores capacitados por género, las mujeres tuvieron un aumento histórico al crecer un 188% y los hombres aumentaron un solo 1.4% respecto al periodo 2018. Esto se explica por la implementación de políticas público-privadas de equidad de género, que las empresas han sabido implementar, favoreciendo la inclusión de la mujer en la capacitación.



# Horas de Capacitación

Las horas que invirtieron en capacitación, también, experimentaron un crecimiento importante del 42%, respecto al 2018, y es tendencia en los últimos tres años.



# Principales Actividades del Año 2019

## 1. PARTICIPACIÓN CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL DEL SENCE (COSOC)

El Consejo de la Sociedad Civil del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (COSOC), es un mecanismo de participación ciudadana, que lo vincula con representantes de la sociedad civil, nacional o regional, que acompañan a su Autoridad en los procesos de toma de decisiones sobre políticas públicas. El carácter consultivo y autónomo, el Consejo estará conformado de manera diversa, representativa y pluralista por integrantes de asociaciones sin fines de lucro que tengan relación con la competencia del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo y se fundan en el derecho que el Estado reconoce a las personas de participar en sus políticas, planes, programas y acciones. El Otic Promaule fue elegido para hacer parte del consejo nombrando como consejero a su gerente Sr. Oscar Alonso Guerra.

## 2. ESPAÑOL PARA CIUDADANOS HAITIANOS

Actividad organizada en conjunto con la Fundación Caritas de Linares y la parroquia de Longaví en donde se capacitaron a 23 personas oriundas de Haití; en el aprendizaje del idioma español, este programa contó con la activa participación de la empresa PF Alimentos, quien a través del instrumento de precontratos de capacitación otorgaron los recursos para el financiamiento de este programa, el cual fue muy exitoso y valorado por la comunidad Haitiana de Longaví, como también por la directora del Sence regional Sra. Alejandra Harrison quien participo de la ceremonia de certificación.

# Actividades

## Año 2019

Patrocinio al Seminario Panorama y futuro de la educación técnico Profesional, Red Latinoamericana de Competencias Laborales.



Elección Comité Bipartito de capacitación Empresa Forestal Tres Volcanes



# Actividades

## Año 2019

---

Elección consejo Sociedad Civil Sence



Curso precontrato Español para Haitianos financiado por PF Alimentos



# Responsabilidad Social

Respecto a esta área de gestión de Promaule, la cual representa un importante apoyo a las comunidades donde Promaule desarrolla su labor, toda vez que a través de los instrumentos que nos da la ley de capacitación, nos permite destinar aquellos fondos de franquicia de capacitación que no fueron ocupados por nuestras empresas adherentes al término del segundo año de vigencia, se traspasen al programa de becas laborales. Este programa nos permitió entregar conocimientos en oficios a mujeres y hombres provenientes de sectores vulnerables de la comuna de Parral; entregándoles una real alternativa de inserción en el mercado laboral o en el ámbito del emprendimiento, y una significativa mejora en sus relaciones sociales.

El año 2019, este fondo contó con un monto que superó los \$55 millones de pesos, cuyo trabajo en conjunto con la dirección regional Maule de Sence, se estructuró un plan de capacitación en oficios que contempló 3 cursos en los siguientes temas:

| NOMBRE CURSO                                                       | ENTIDAD REQUIRIENTE | COMUNA | CUPOS |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|-------|
| Servicio de recepción en establecimientos de alojamiento turístico | SENCE-OMIL PARRAL   | Parral | 15    |
| Herramientas computacionales básicas                               | SENCE-OMIL PARRAL   | Parral | 25    |
| Corte y confección de prendas de vestir para niños y adultos       | SENCE-OMIL PARRAL   | Parral | 25    |
| Corte y confección de ropa industrial                              | SENCE-OMIL PARRAL   | Parral | 10    |

*Durante el programa se capacitaron a 75 personas en total.*

*Se ejecutaron 543 horas de capacitación, con énfasis en horas de práctica del oficio.*

**BECAS LABORALES PARRAL**

# INFORMES

## financieros







# Informe de Auditoría a los Estados Financieros de **Corporación de Capacitación PROMAULE**

Al 31 de diciembre de 2019

## CONTENIDO

Informe de los auditores independientes  
Estado de situación financiera  
Estado de resultados integrales  
Estado de cambios en el patrimonio  
Estado de flujos de efectivo  
Notas explicativas

\$ - Pesos chileno  
M\$ - Miles de pesos chilenos  
US\$ - Dólar estadounidense  
UF – Unidad de Fomento



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

---

Señores directores de  
**Corporación de Capacitación PROMAULE**  
Presente

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de **Corporación de Capacitación PROMAULE**, que corresponden a los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados de actividades y de flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros.

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Corporación de Capacitación PROMAULE.**, al 31 de diciembre de 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Alexis Leonardo De la Hoz O.  
Socio  
ADLH Consultores Asociados Limitada

**Santiago, 27 de marzo de 2020**

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

|                                                            |             | <b>Saldos al<br/>31-12-2019</b> | <b>Saldos al<br/>31-12-2018</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                                            | <b>Nota</b> | <b>M\$</b>                      | <b>M\$</b>                      |
| <b>Activo corriente:</b>                                   |             |                                 |                                 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                        | [ 4 ]       | 162.966                         | 239.079                         |
| Otros activos financieros corrientes                       | [ 5 ]       | 902.231                         | 678.180                         |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | [ 6 ]       | 14.295                          | 4.151                           |
| Otros activos no financieros corrientes                    | [ 7 ]       | 0                               | 0                               |
| <b>Total activo corriente</b>                              |             | <b>1.079.492</b>                | <b>921.410</b>                  |
| <b>Activo no corriente:</b>                                |             |                                 |                                 |
| Propiedades, planta y equipo                               | [ 8 ]       | 584                             | 916                             |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía              | [ 9 ]       | 5.114                           | 114                             |
| <b>Total activo no corriente</b>                           |             | <b>-</b>                        | <b>-</b>                        |
| <b>Total activos</b>                                       |             | <b>5.698</b>                    | <b>1.030</b>                    |
|                                                            |             | <b>1.085.190</b>                | <b>922.440</b>                  |
|                                                            |             |                                 |                                 |
|                                                            |             | <b>Saldos al<br/>31-12-2019</b> | <b>Saldos al<br/>31-12-2018</b> |
|                                                            |             | <b>M\$</b>                      | <b>M\$</b>                      |
| <b>Pasivo corriente:</b>                                   |             |                                 |                                 |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar    | [ 11 ]      | 201.718                         | 192.162                         |
| Otros pasivos no financieros corrientes                    | [ 12 ]      | 627.701                         | 520.054                         |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados      |             | 0                               | 0                               |
| Pasivos por impuestos corrientes                           |             | 0                               | 0                               |
| <b>Total pasivo corriente</b>                              |             | <b>829.419</b>                  | <b>712.216</b>                  |
| <b>Pasivo no corriente:</b>                                |             |                                 |                                 |
| Otros pasivos no financieros no corrientes                 | [ 13 ]      | 0                               | 0                               |
| <b>Total pasivos no corrientes</b>                         |             | <b>0</b>                        | <b>0</b>                        |
| <b>Patrimonio:</b>                                         |             |                                 |                                 |
| Capital emitido                                            | [ 14 ]      | 382                             | 382                             |
| Superávit / (Déficit) acumulado                            | [ 14 ]      | 209.842                         | 183.717                         |
| Superávit / (Déficit) del ejercicio                        |             | 45.547                          | 26.125                          |
| <b>Patrimonio total</b>                                    |             | <b>255.771</b>                  | <b>210.224</b>                  |
| <b>Total pasivos y patrimonio</b>                          |             | <b>1.085.190</b>                | <b>922.440</b>                  |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

---

|                                                                |        | Saldos al<br>2019 | Saldos al<br>2018 |
|----------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
|                                                                | Nota   | M\$               | M\$               |
| Ingresos de actividades ordinarias                             | [ 15 ] | 103.505           | 86.801            |
| Costo de ventas                                                | [ 16 ] | (57.413)          | (55.817)          |
| <b>Ganancia bruta</b>                                          |        | <b>46.092</b>     | <b>30.984</b>     |
| Ingresos financieros                                           | [ 17 ] | 22.063            | 21.682            |
| Gastos de administración                                       | [ 18 ] | (22.608)          | (26.541)          |
| Costos financieros                                             |        | 0                 | 0                 |
| Otras ganancias (pérdidas)                                     | [ 19 ] | 0                 | 0                 |
| Resultados por unidades de reajuste                            |        | 0                 | 0                 |
| <b>Superávit / (Déficit) del ejercicio, antes de impuestos</b> |        | <b>45.547</b>     | <b>26.125</b>     |
| Gasto por impuestos a las ganancias                            |        | 0                 | 0                 |
| <b>Superávit del ejercicio</b>                                 |        | <b>45.547</b>     | <b>26.125</b>     |

|                                                                                          | 2019<br>M\$   | 2018<br>M\$   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Superávit / (Déficit) del ejercicio</b>                                               | 45.547        | 26.125        |
| <b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente al superávit del ejercicio</b>       | 0             | 0             |
| <b>Partidas que se reclasificarán o pueden reclasificarse al superávit del ejercicio</b> | 0             | 0             |
| <b>Total otro resultado integral</b>                                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>                                                          | <b>45.547</b> | <b>26.125</b> |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

2019

|                                                                      | Capital<br>aportado<br>M\$ | Otras<br>reservas<br>M\$ | Superávit /<br>(Déficit)<br>acumulado<br>M\$ | Total<br>patrimonio<br>M\$ |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|
| Saldo inicial período actual 01/01/2019                              | 382                        | 24.897                   | 184.945                                      | 210.224                    |
| Ajustes de periodos anteriores presentación                          |                            |                          |                                              |                            |
| Cambio en política contable que afecta al patrimonio neto            | -                          | -                        | -                                            | -                          |
| Ajuste a periodos anteriores                                         | -                          | -                        | -                                            | -                          |
| Saldo inicial Re expresado                                           | 382                        | 24.897                   | 184.945                                      | 210.224                    |
| Superávit / (Déficit) del ejercicio                                  |                            |                          | 45.547                                       | 45.547                     |
| Otro resultado integral                                              |                            |                          |                                              |                            |
| Total otros resultados integrales                                    | 0                          | 0                        | 45.547                                       | 45.547                     |
| Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios  |                            |                          |                                              |                            |
| Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios |                            |                          |                                              |                            |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios          |                            |                          |                                              |                            |
| Total cambios en el patrimonio                                       | 0                          | 0                        | 45.547                                       | 45.547                     |
| Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2019                              | 382                        | 24.897                   | 230.492                                      | 255.771                    |

2018

|                                                                      | Capital<br>aportado<br>M\$ | Otras<br>reservas<br>M\$ | Superávit /<br>(Déficit)<br>acumulado<br>M\$ | Total<br>patrimonio<br>M\$ |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|
| Saldo inicial período actual 01/01/2018                              | 382                        | 24.897                   | 158.820                                      | 184.099                    |
| Ajustes de periodos anteriores presentación                          |                            |                          |                                              |                            |
| Cambio en política contable que afecta al patrimonio neto            | -                          | -                        | -                                            | -                          |
| Ajuste a periodos anteriores                                         | -                          | -                        | -                                            | -                          |
| Saldo inicial Re expresado                                           | 382                        | 24.897                   | 158.820                                      | 184.099                    |
| Superávit / (Déficit) del ejercicio                                  |                            |                          | 26.125                                       | 26.125                     |
| Otro resultado integral                                              |                            |                          |                                              |                            |
| Total otros resultados integrales                                    | 0                          | 0                        | 26.125                                       | 26.125                     |
| Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios  |                            |                          |                                              |                            |
| Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios |                            |                          |                                              |                            |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios          |                            |                          |                                              |                            |
| Total cambios en el patrimonio                                       | 0                          | 0                        | 26.125                                       | 26.125                     |
| Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2018                              | 382                        | 24.897                   | 184.945                                      | 210.224                    |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

## ESTADOS DE FLUJOS EFECTIVO DIRECTO

|                                                                                                                                       | 31-12-2019      | 31-12-2018     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                                                       | M\$             | M\$            |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>                                                     |                 |                |
| <b>Efectivo recibido de:</b>                                                                                                          |                 |                |
| Ingresos por aportes percibidos Ley 19.518                                                                                            | 845.194         | 717.716        |
| Egresos por cursos pagados en el ejercicio                                                                                            | (637.576)       | (492.691)      |
| Egresos por becas pagadas durante el ejercicio                                                                                        |                 |                |
| <b>Efectivo pagado de:</b>                                                                                                            |                 |                |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                                           | (192.608)       | (65.453)       |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                                                 | (107.936)       | (47.542)       |
| Viaticos y traslados                                                                                                                  | (4.840)         | (336)          |
| Pago de impuestos                                                                                                                     | -               | -              |
| <b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>                                               | <b>(97.766)</b> | <b>111.694</b> |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>                                                     |                 |                |
| (Adquisición) / Disposición de inversiones en instrumentos financieros                                                                | 22.063          | 21.682         |
| Compras de propiedades, planta y equipo                                                                                               | (410)           | 509            |
| <b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>                                               | <b>21.653</b>   | <b>22.191</b>  |
| <b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio.</b> | <b>(76.113)</b> | <b>133.885</b> |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                             |                 |                |
| <b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>                                                           | <b>(76.113)</b> | <b>133.885</b> |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio                                                                        | 239.079         | 105.194        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>                                                                     | <b>162.966</b>  | <b>239.079</b> |